



gemeente
Het Hogeland

Programmatisch creëren

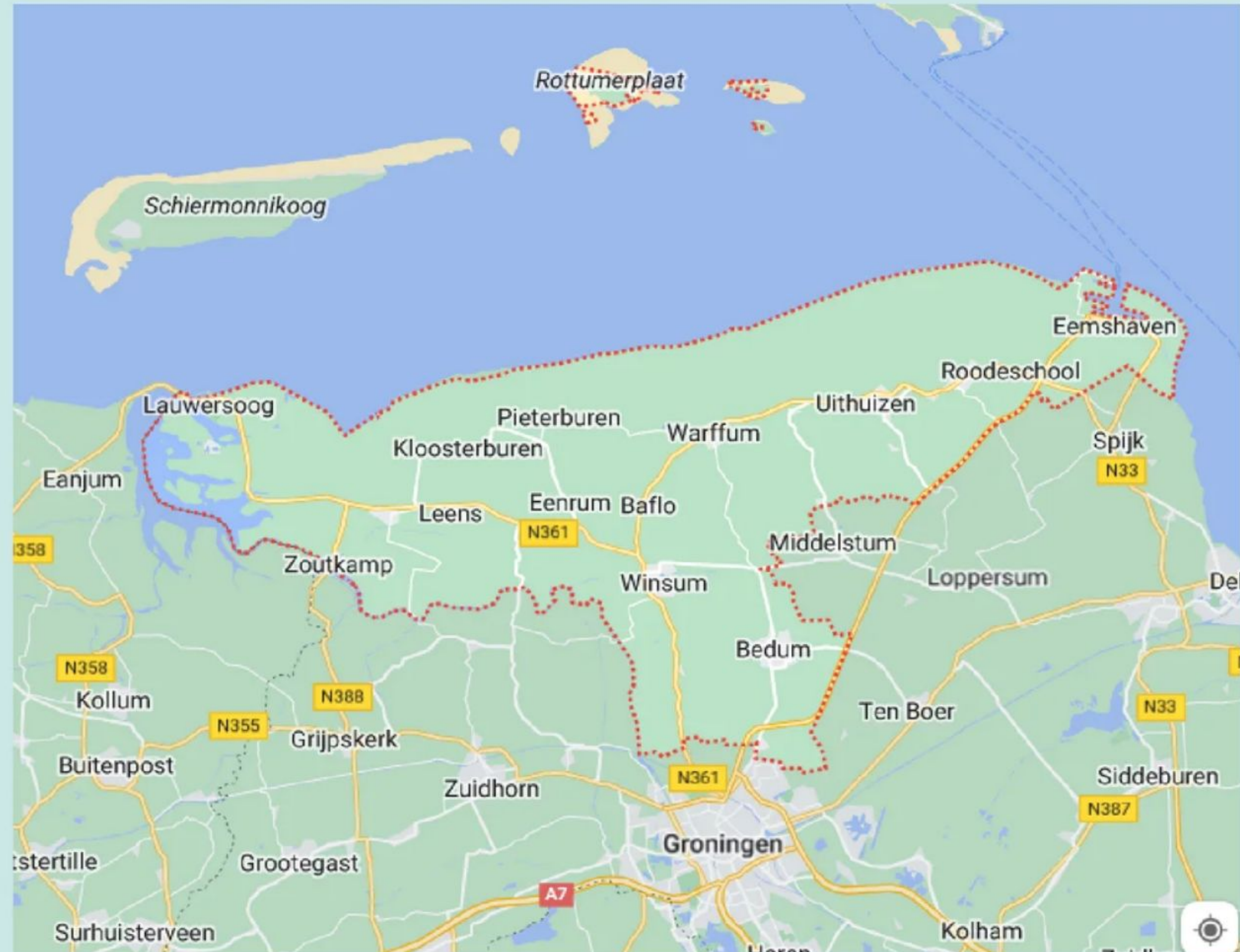
in de gemeente Het Hogeland



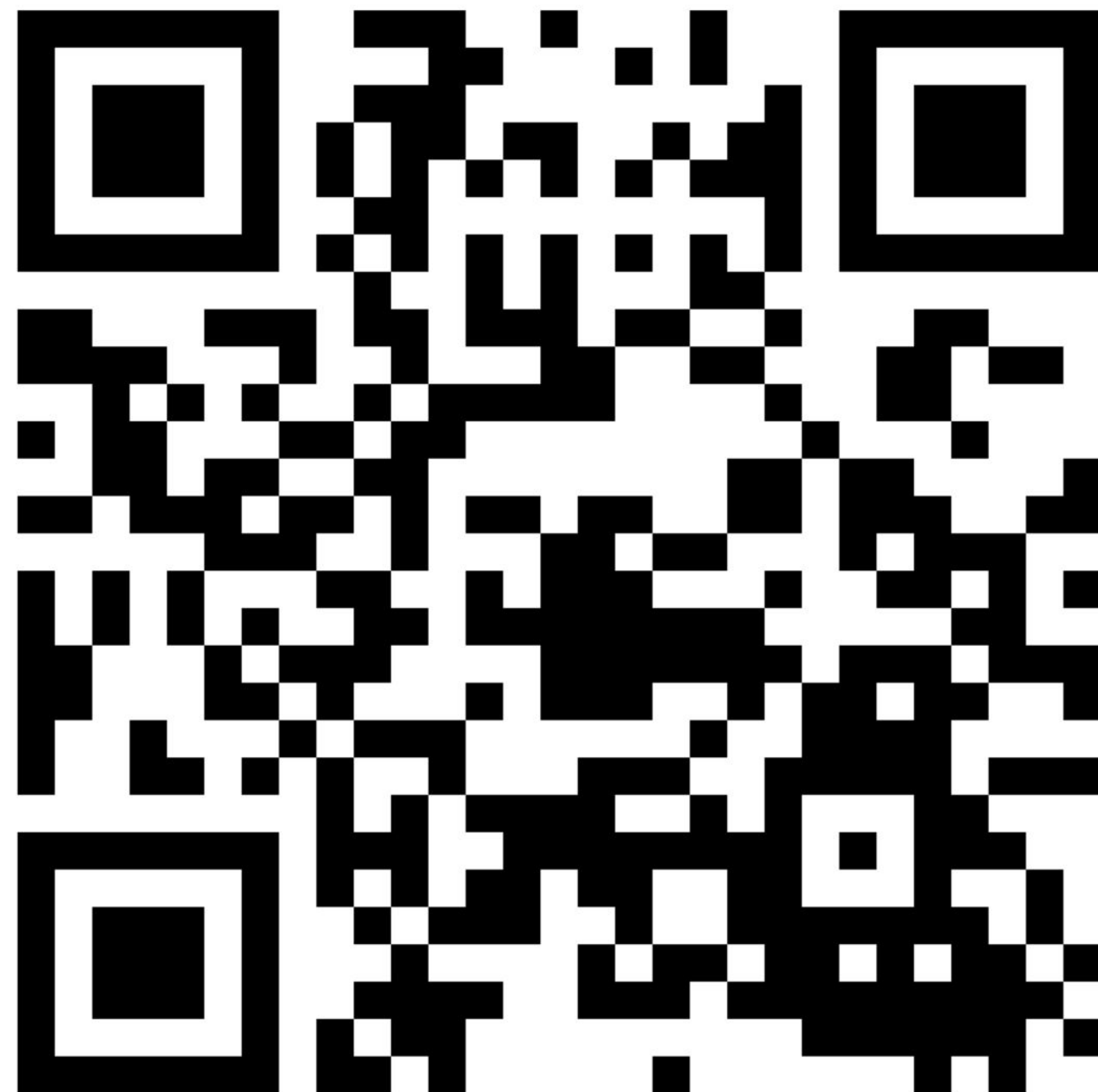
Andrew Piso & Roel Gosker



Het Hogeland in het kort!



Scan this QR code
to join



Programmatisch creëren = onderdeel van Organisatiestrategie

- Programmatisch creëren staat niet op zichzelf, is geen doel op zich. Het dient het organisatiedoel.
- Het doel van de gemeente = het gemeenschappelijk belang dienen.
- We werken opgavegericht aan dat gemeenschappelijk belang.
- Al ons werk is dus opgavegericht.

Visie "Ruimte"

Ideologische toekomstvisie op de nieuwe gemeente 'Het Hogeland' en wat deze tijd vraagt van de organisatie, de manier van werken e.d.

Inhoudelijke strategie
Ruimtelijk domein
 (Omgevingsvisie)

Inhoudelijke strategie
Sociaal Domein
 (Beleidsplan: Naar een nieuw sociaal domein)

Organisatie strategie

Opgavengericht werken

Goed zijn in projectmatig, programatisch werken en procesregie

Een bewuste keuze voor welke werkvorm past bij welke opgave

Professioneel opdrachtgeverschap

Een gedeelde en gedragen VISIE

(Persoonlijk) leiderschap

Portfoliomanagement

De goede fit tussen mensen en opgaven

Eenduidig en doorleefd sturingsconcept

Bewustzijn bij medewerkers van meer dynamiek, tijdelijke rollen en het werken in diverse teams

Tijdelijke structuren verbinden met de staande organisatie

Werken vanuit het collectief

Wegnemen van belemmeringen in administratieve processen

Ontwikkelthema's

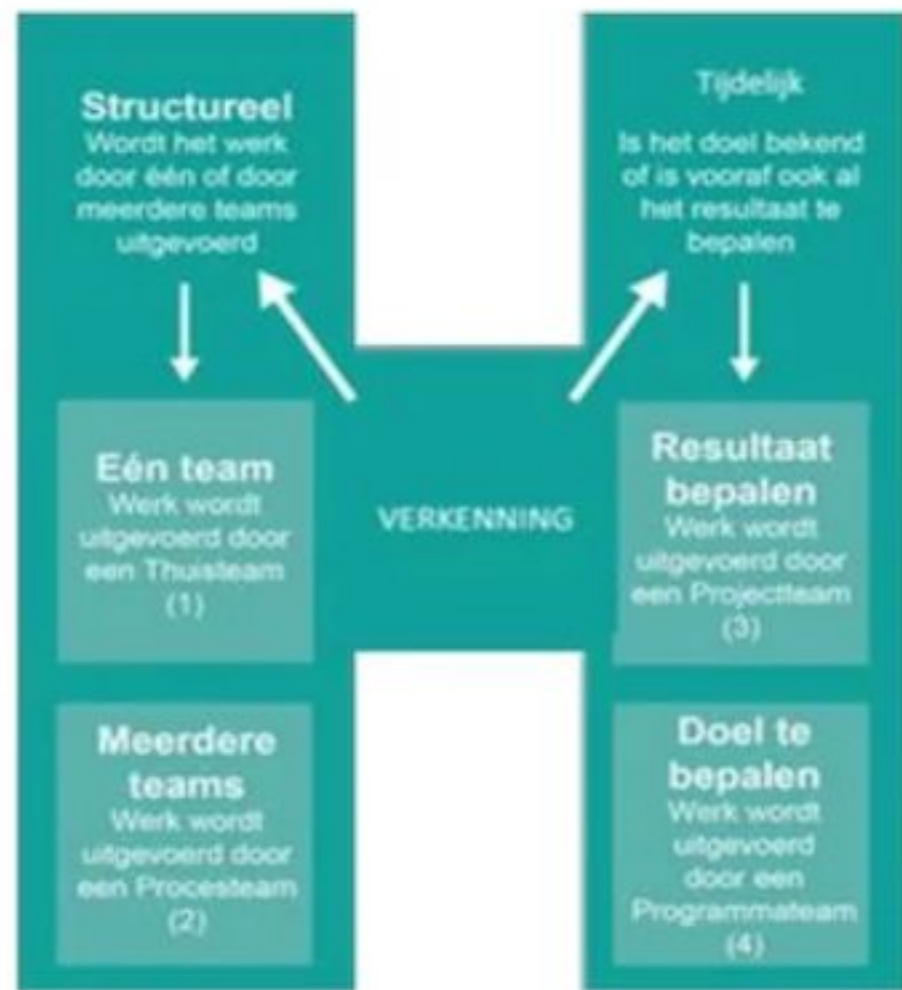
Implementatie sturingsconcept en portfolio management



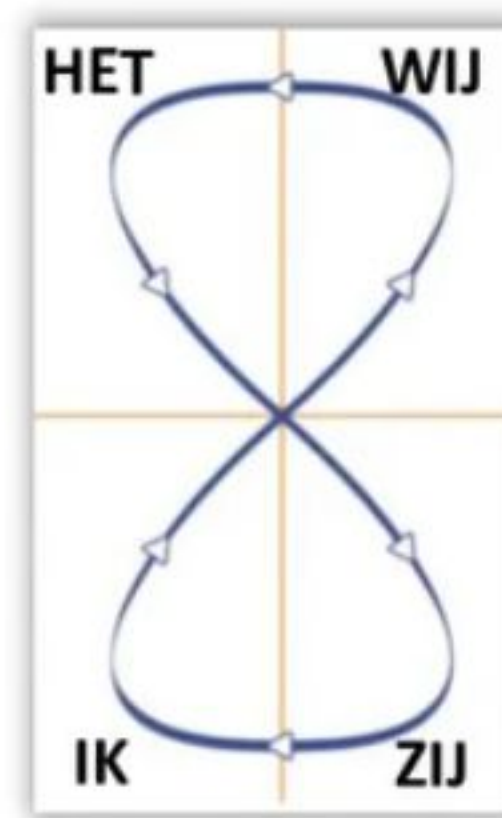
Leiderschap

Strategische Personeels-Planning

Dienstverlening



Goed zijn in projectmatig, programmatisch werken en procesregie



Een bewuste keuze voor welke werkvorm past bij welke opgave

Portfoliomanagement



Eenduidig en doorleefd sturingsconcept

Professioneel opdrachtgeverschap



Tijdelijke structuren verbinden met de staande organisatie



(Persoonlijk) leiderschap

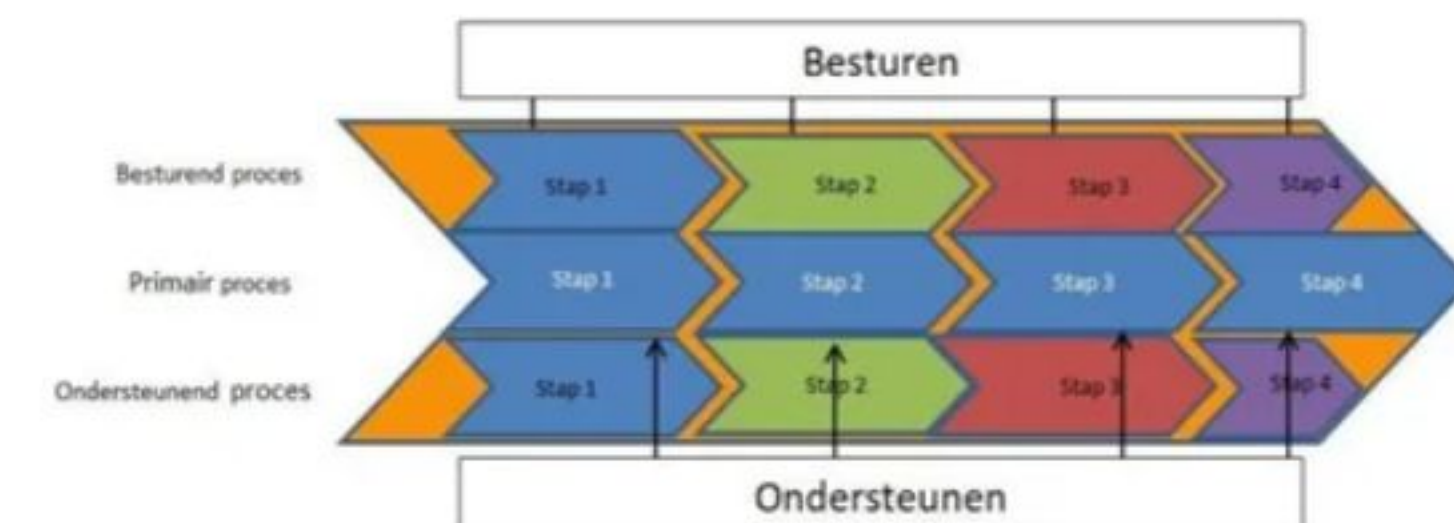
De goede fit tussen mensen en opgaven



Bewustzijn bij medewerkers van meer dynamiek, tijdelijke rollen en het werken in diverse teams



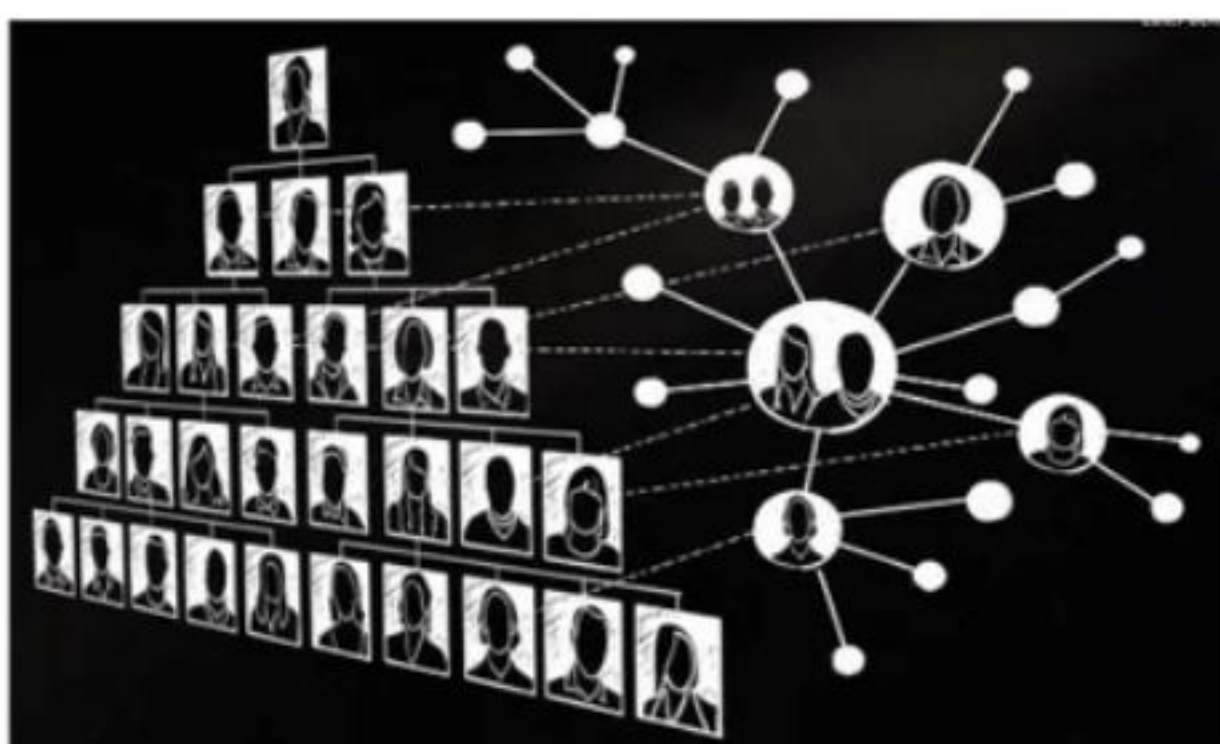
Werken vanuit het collectief



Wegnemen van belemmeringen

in administratieve processen

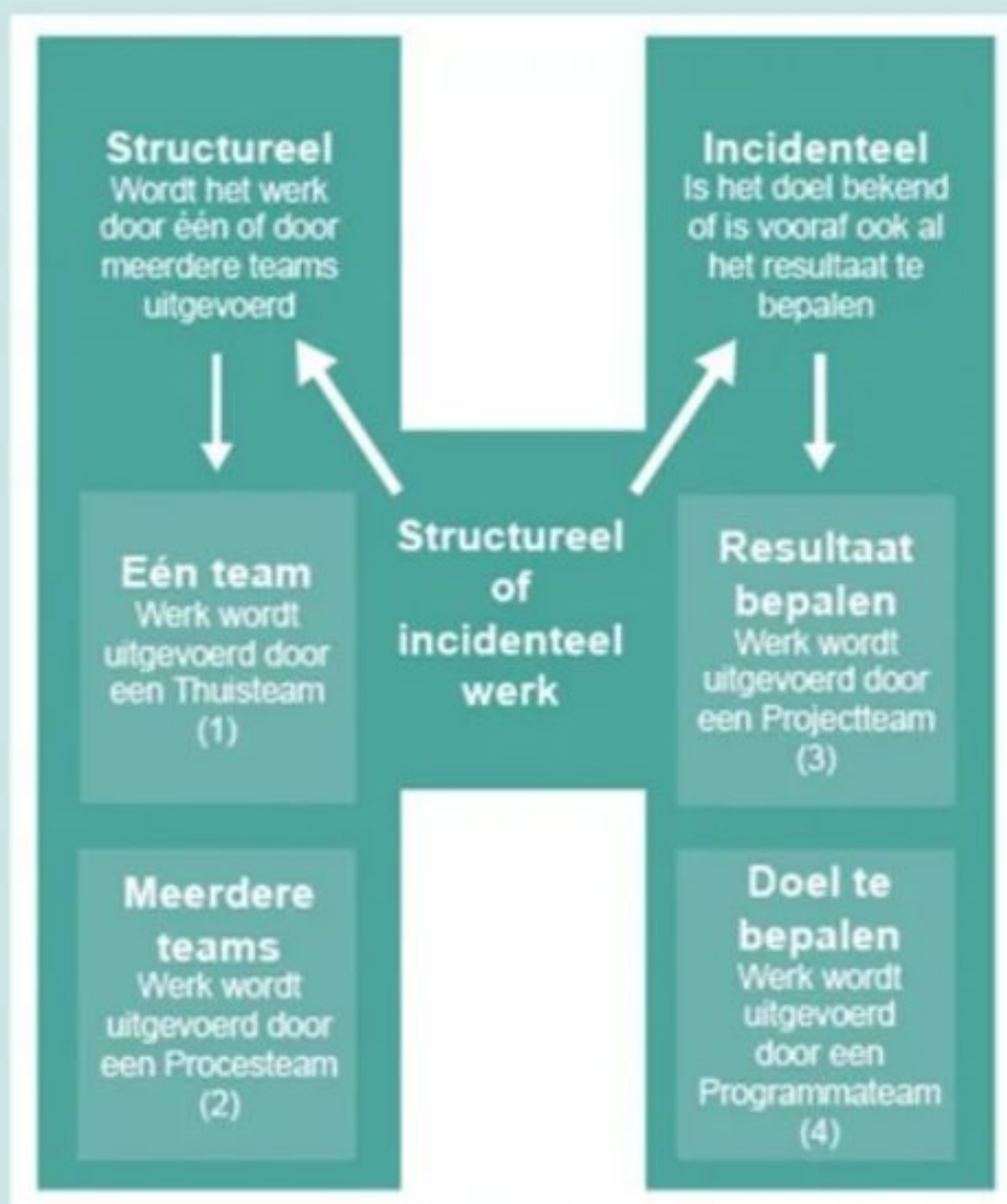
👍 85 ❤️ 87 😄 33 😱 5 😞 3



Programmatisch creëren is één van de vier werkvormen

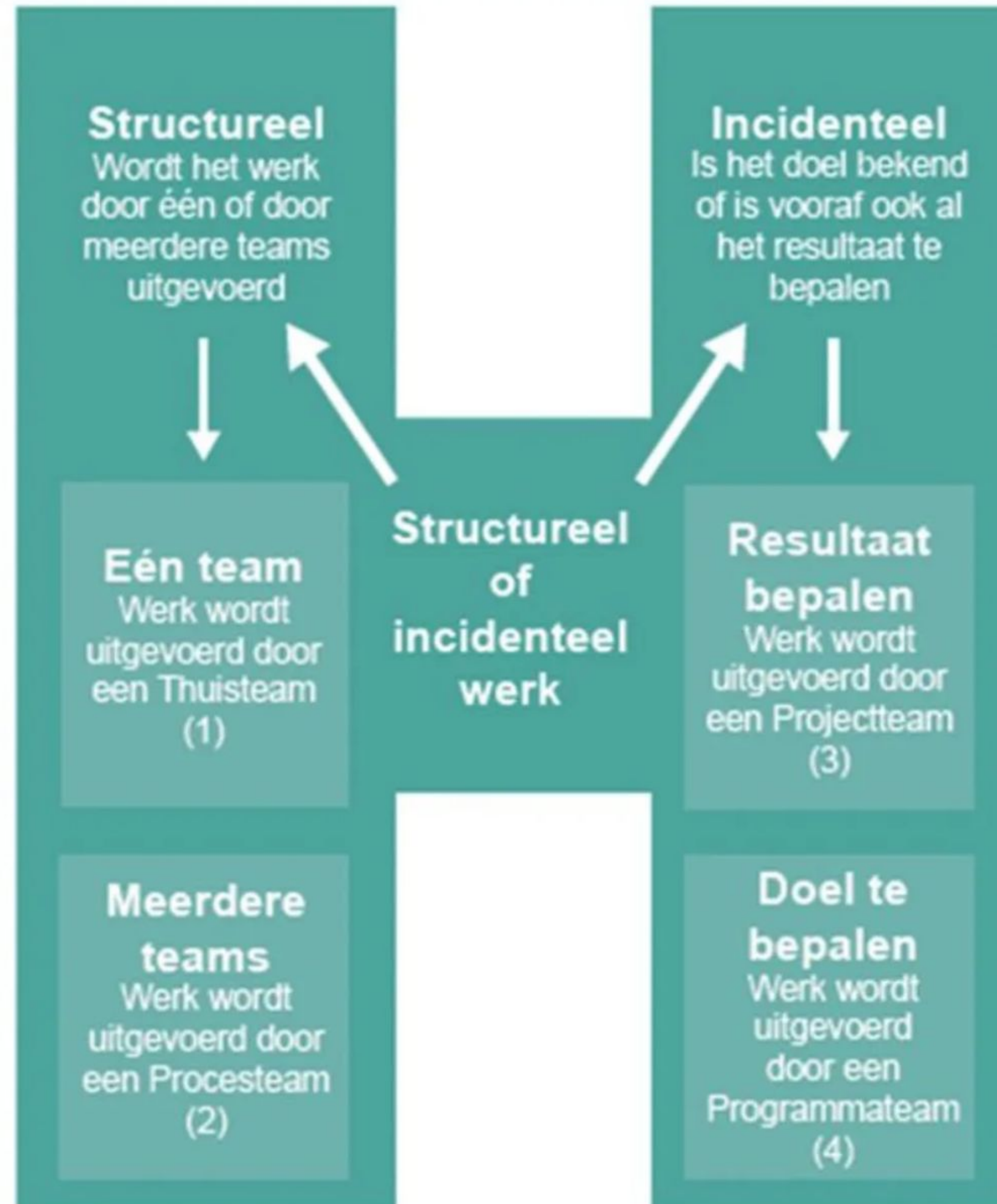
4 werkvormen:

- Teams (afdelingen)
- Processen
- Projecten
- Programma's

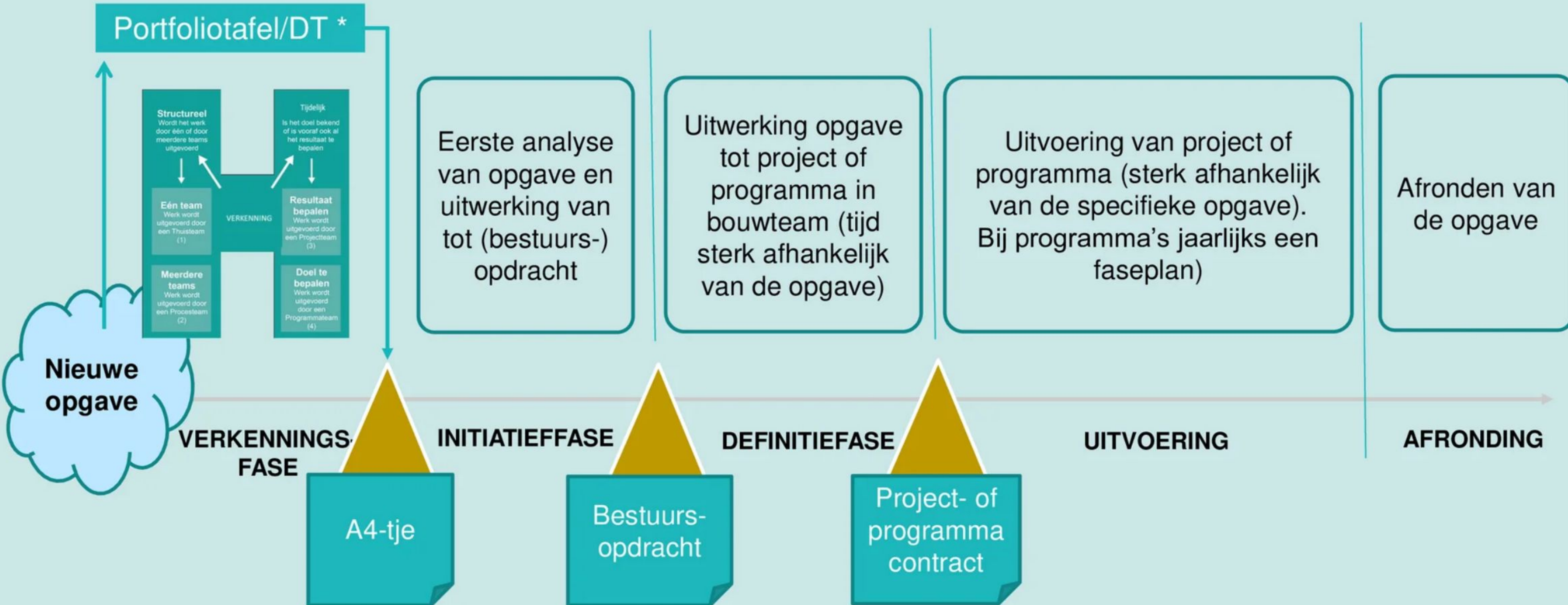


Meenemen is de begrotingscyclus (euro's en capaciteit).

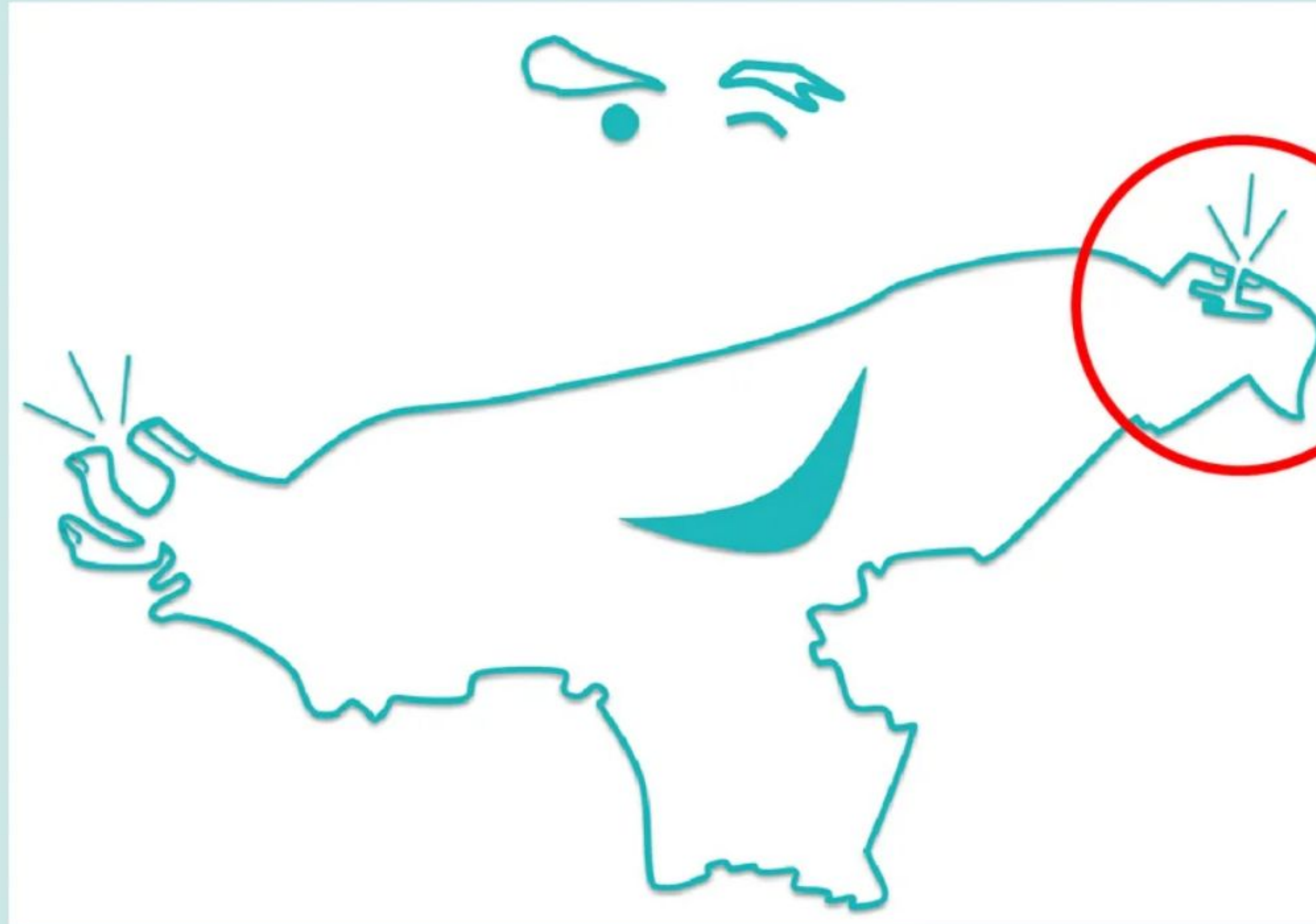
Portfolio: De kunst zit in de balans tussen de rechter en linker poot van deze H.



5 fasen in een programma



Succesfactoren in de praktijk van de 5 fasen



Onze succesfactoren per fase



gemeente
Het Hogeland

AhaSlides

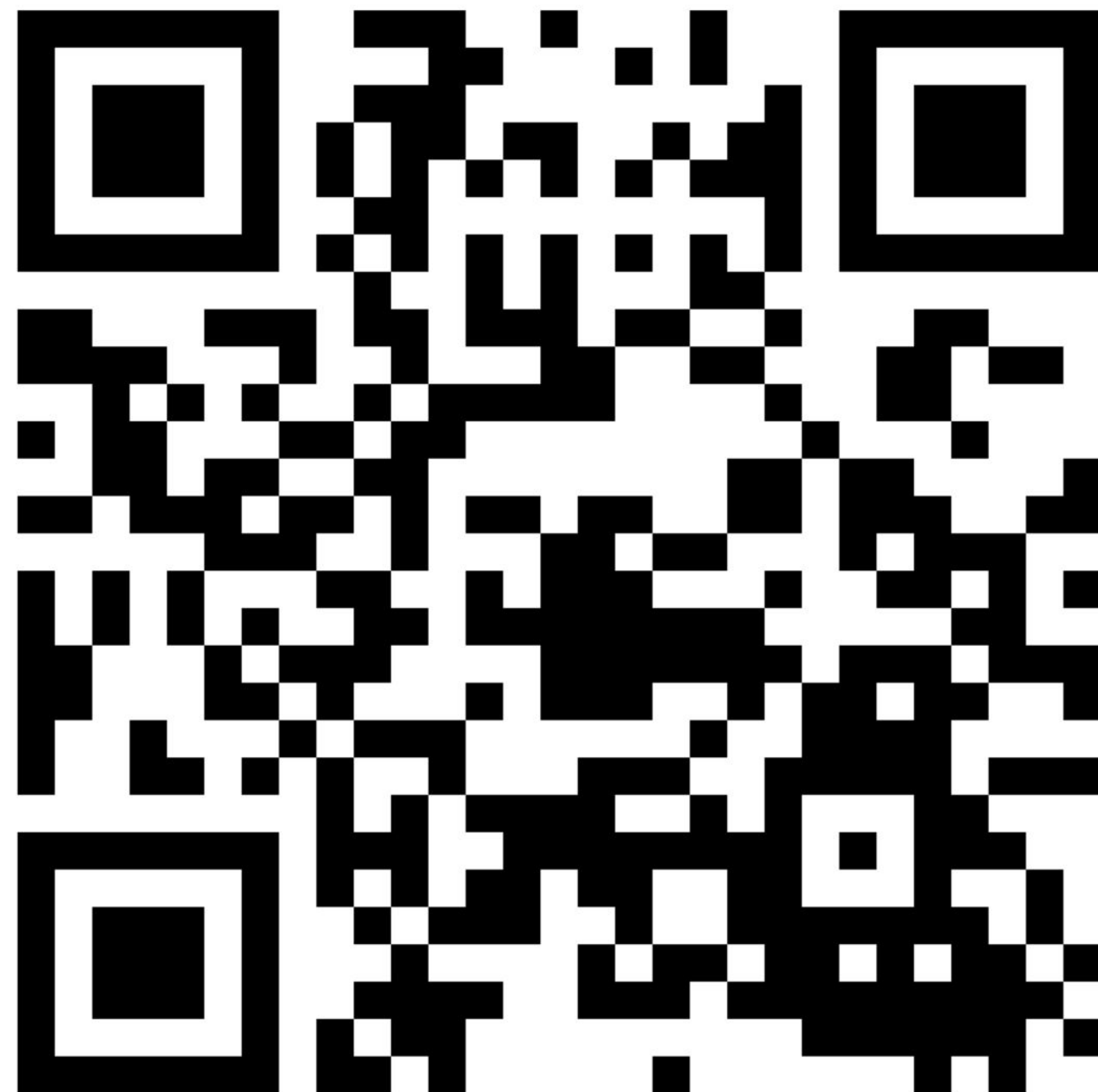
- | | |
|------------------|---------------------------------------------|
| 1 Verkenningfase | Neem de tijd om de opgave te analyseren |
| 2 Initiatiefase | Altijd een duidelijke opdracht |
| 3 Definitiefase | Bouw hier al aan je team |
| 4 Uitvoering | Genoeg uren voor je teamleden |
| 5 Afronding | Stoppen op je hoogtepunt, durf af te ronden |

Onze succesfactoren per fase

5 afronding Stoppen op je hoogtepunt, durf af te ronden



Scan this QR code
to join



Wat is jullie grootste inzicht van deze workshop?

Wil je hier een keer over doorpraten, typ dan hier je mailadres.